EAM – Quo vadis?

sitic, Zürich-Altstetten, 15.9.2016

Wolfgang Keller
www.objectarchitects.biz

Einige typische Fragen, die zu EAM gerade häufig gestellt werden

Braucht man EAM überhaupt noch, wenn man „agil“ arbeitet?

Was ist Lean EAM?

Braucht ein agiles Team Architektur?

Welche Rolle spielt EAM in der Digitalisierung?

Wie geht „agiles EAM“?

Wie steht es mit „Business Enterprise Architecture“

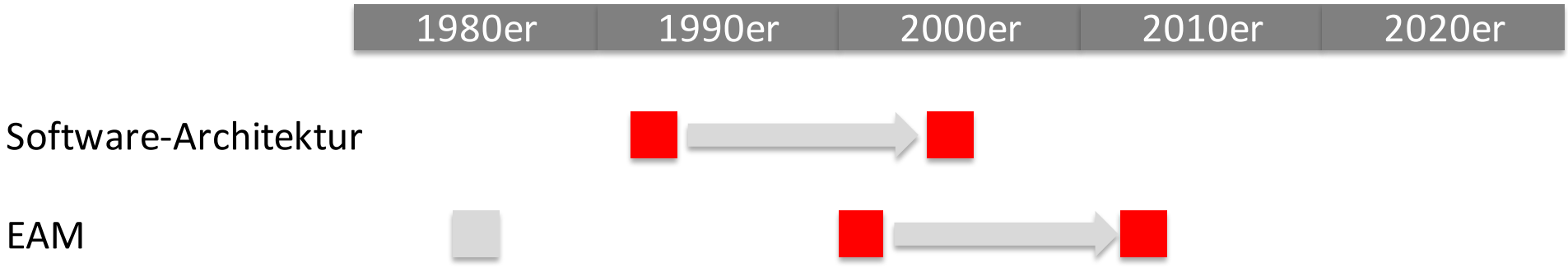
Übersicht

- EAM hat sich als Wissensgebiet und Methode stabilisiert
- Fragestellungen haben sich deutlich geändert
- Agile & Lean EAM
- TOGAF 9.1 und 10
- Business Architektur
  - Gibt es die überhaupt?
  - Dynamic Capabilities!
- EAM und Digitalisierung: EAM für Start-Ups und ExOs
- Zusammenfassung: Was brauchen Sie für Ihr Geschäft?

Wie EAM gestartet ist
Nebel über der Anwendungslandschaft

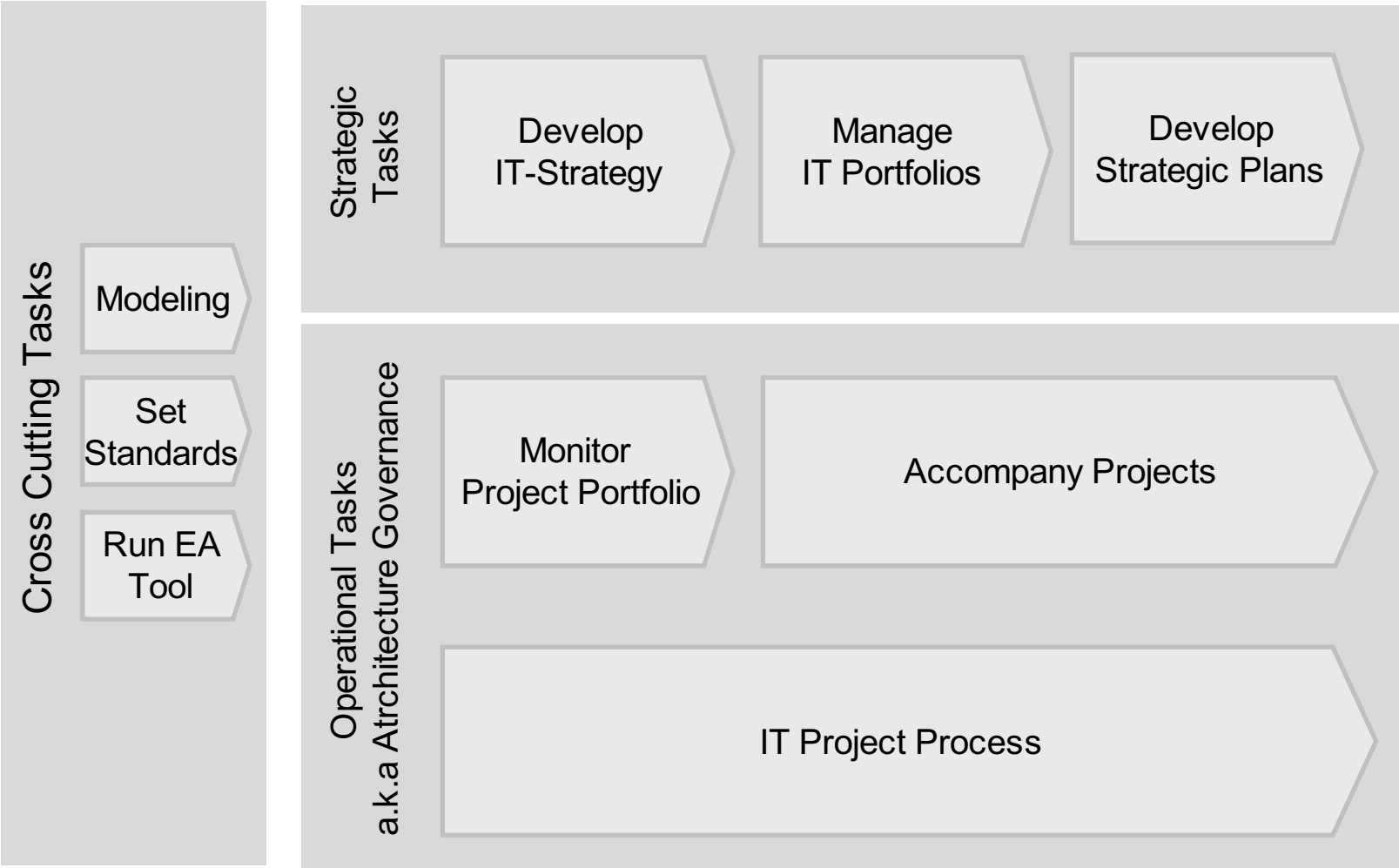
Bild: iStockPhoto

Vorgehensweisen benötigen meist 10 bis 15 Jahre, um sich zu stabilisieren

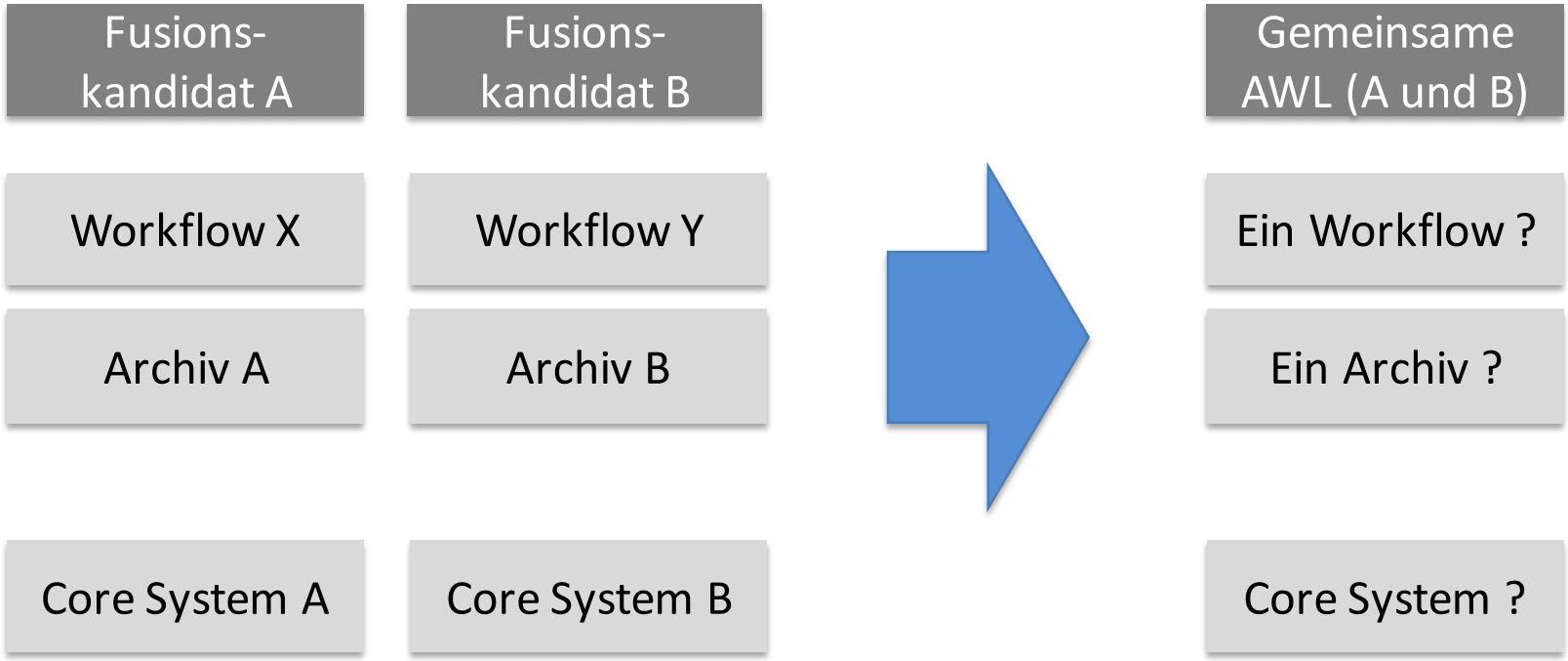


Nach ca. 10 – 15 Jahren gibt es meist: Lehrpläne, Zertifizierungen
Fachgebiet stabilisiert sich und kann „gelehrt“ werden

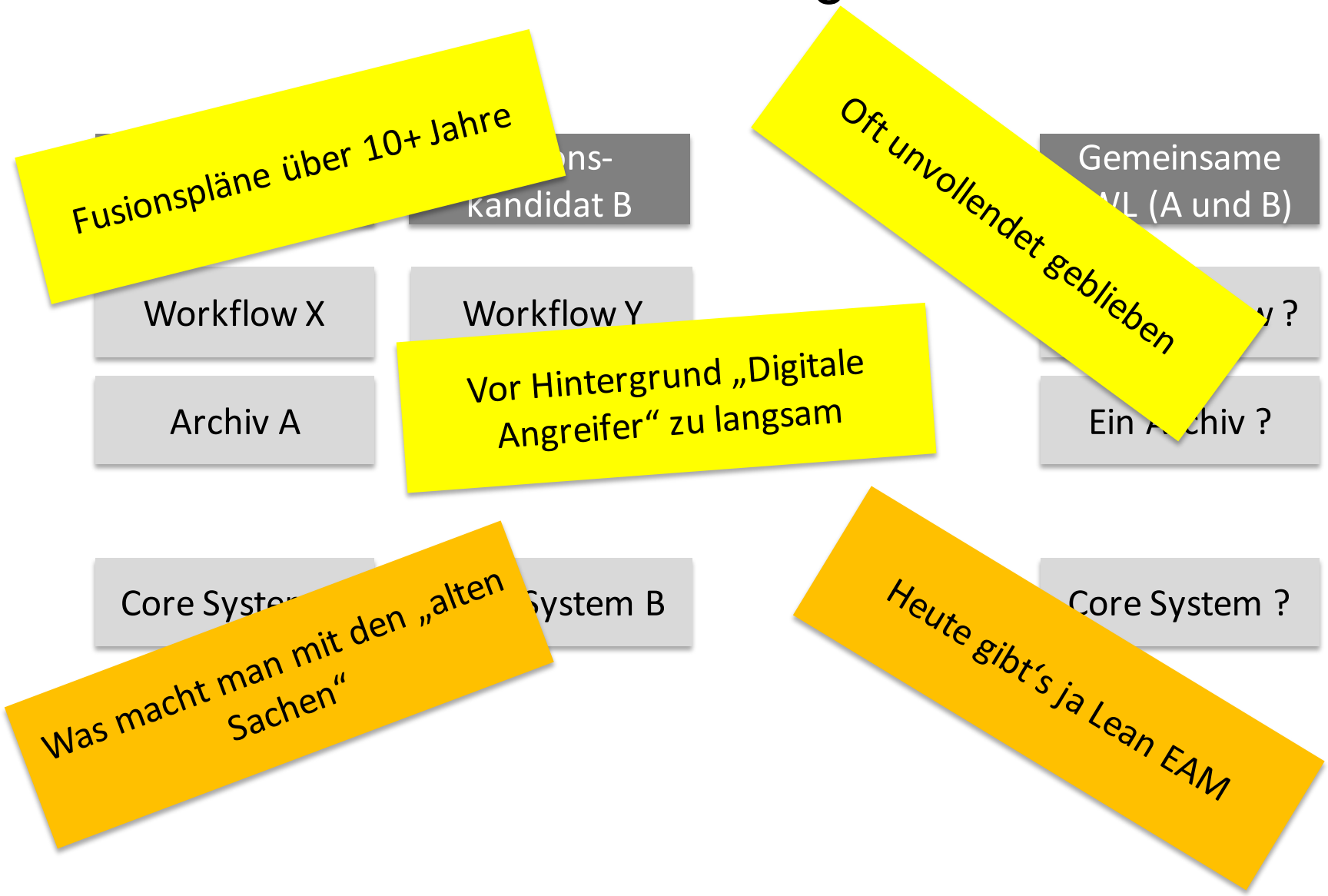
Prozessmodell hat sich über Jahre stabilisiert



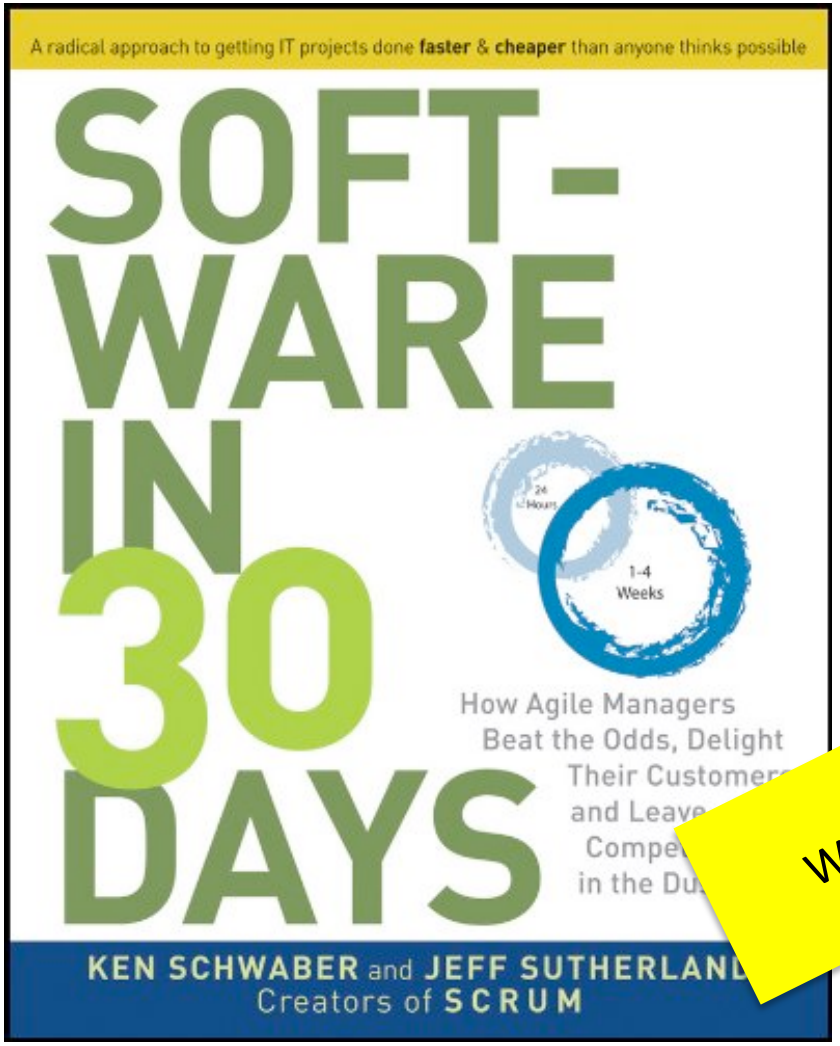
Typische Fragestellung aus den späten 1990ern / frühen 2000ern - Fusionsmanagement



Typische Fragestellung aus den späten 1990ern / frühen 2000ern - Fusionsmanagement

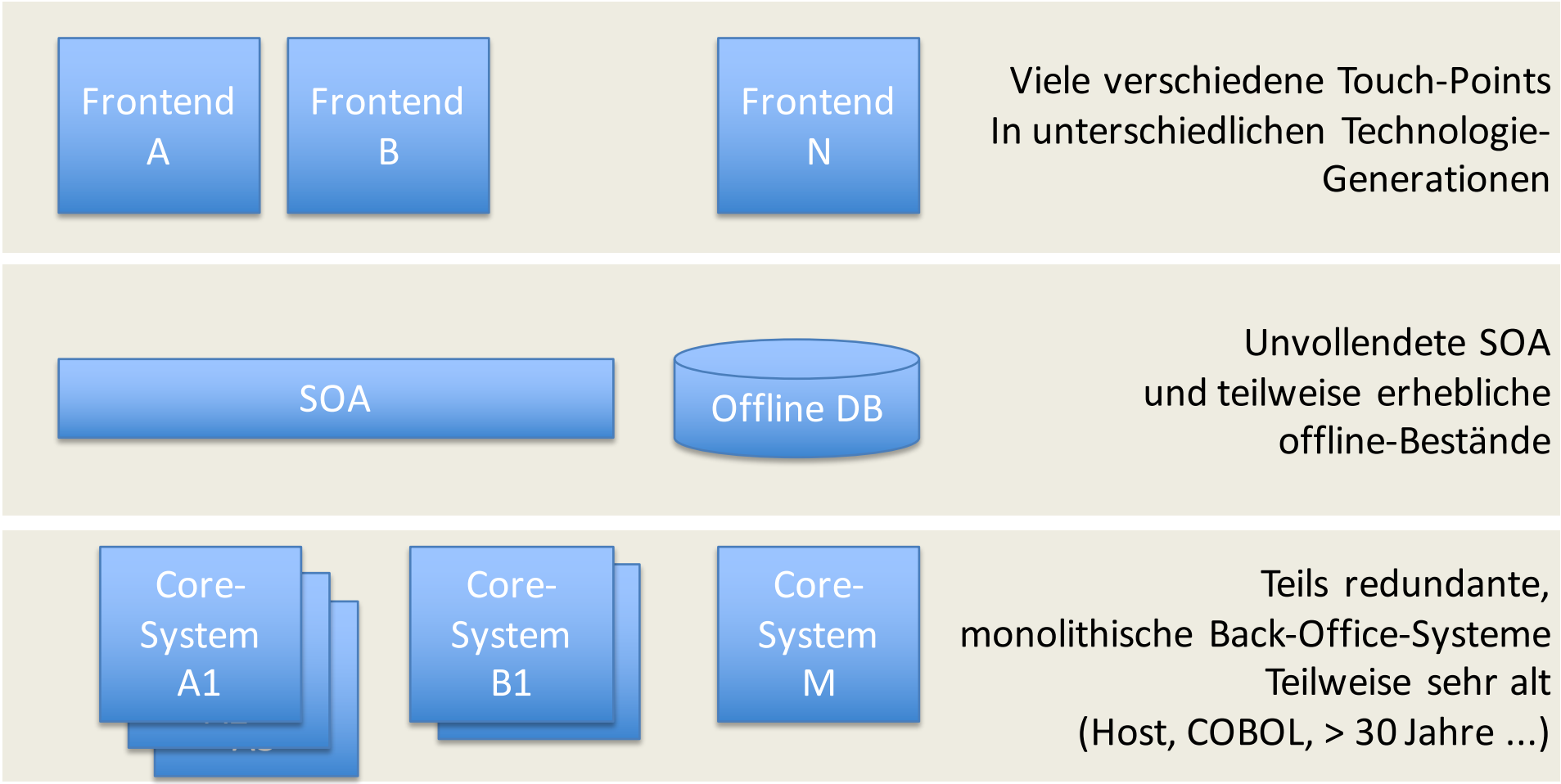


Der Maßstab nicht nur von Fachbereichen heute ...



Was heißt das für EAM?

Typische Problemlage heute bei vielen „Financials“, die von Start-Ups gejagt werden



Agiles EAM

Was passiert, wenn wir im Führerstand dieser Lok agil arbeiten?

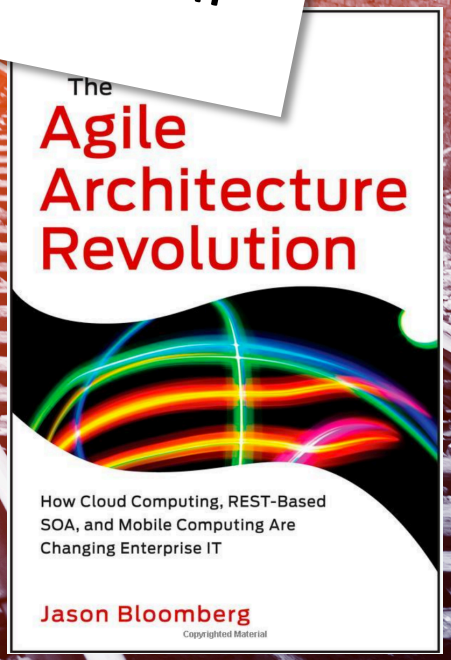
- mit Scrum
- mit Backlogs
- mit Sprints

Ändert sich etwas?

Bild: iStockPhoto

Agiles Arbeiten im EAM

Agile Architektur



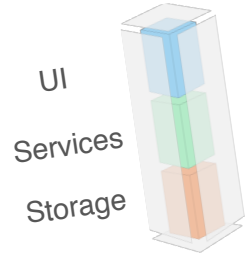
Es gibt mindestens
2 Richtungen

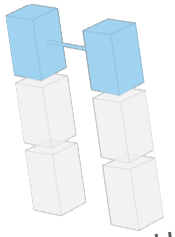
Bild: iStockPhoto

Web Start-Ups verwenden häufig SCS (Self Contained Systems) / Microservices

Self-Contained Systems (SCS)

- Self-Contained Systems (SCS) sind eine Spezialisierung des Microservices-Ansatzes mit konkreten Festlegungen, Mustern und Prinzipien.
- Ein SCS ist eher größer als ein typischer Microservice und hat in der Regel auch eine (Web-)UI.
- Die Integration zwischen den SCS findet primär über die Oberfläche statt, z.B. durch einfache Verlinkung. Die Kommunikation über Services sollte immer auf ein Minimum reduziert werden, um die SCS autonom zu halten.
- Eine Standardisierung ist grundsätzlich nur auf Schnittstellenebene notwendig (UI Integration, HTTP-API, Monitoring, etc.). Die einzelnen SCS dürften theoretisch in unterschiedlichsten Programmiersprachen und Technologien implementiert werden.





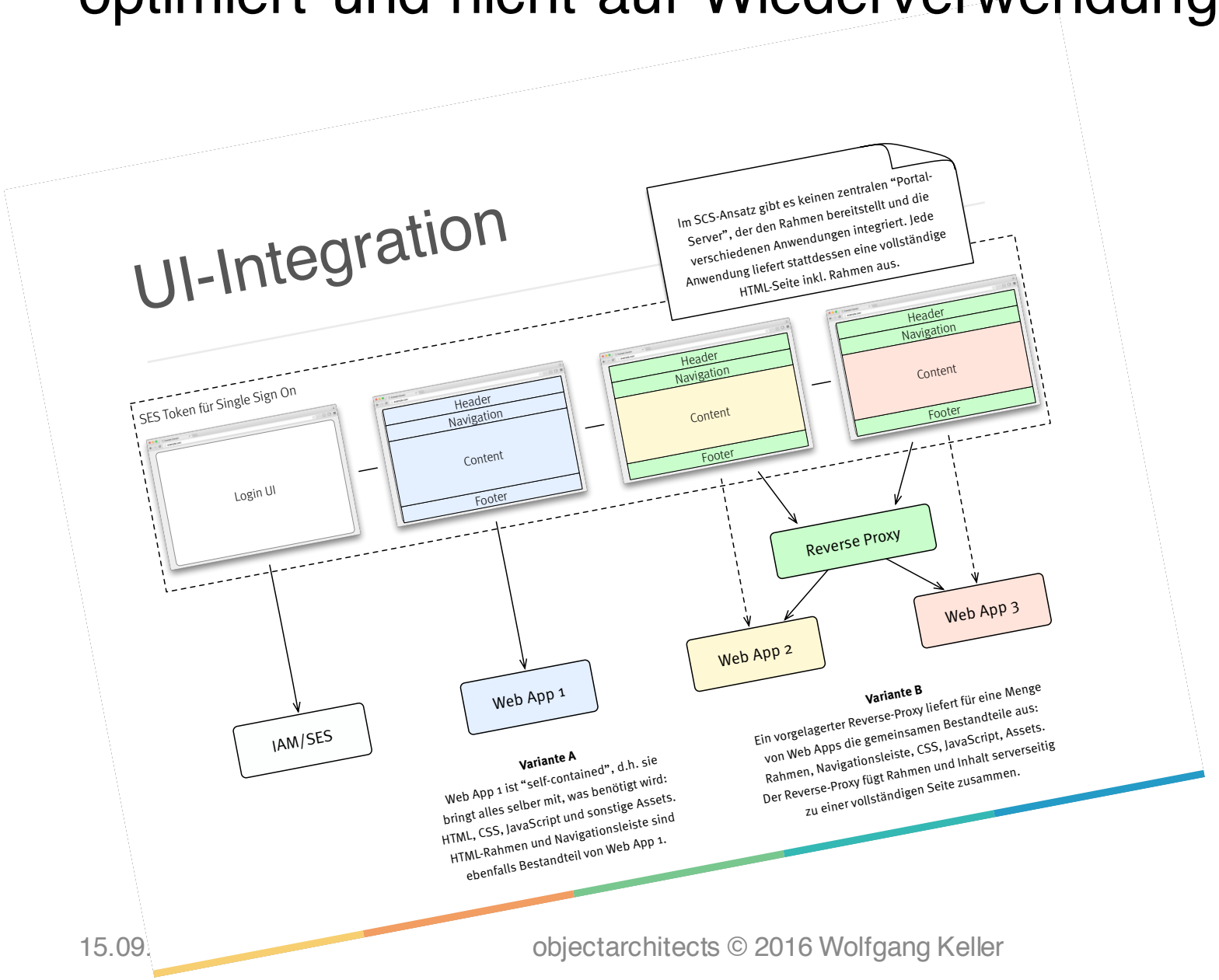
Integration über UI Layer ist präferiert

Weitere Infos zu SCS: http://scs-architecture.org

Zur Gegenüberstellung von Microservices: http://scs-architecture.org/vs-ms.html

Quelle: innoQ

SCS sind auf Agilität / Änderungsgeschwindigkeit optimiert und nicht auf Wiederverwendung

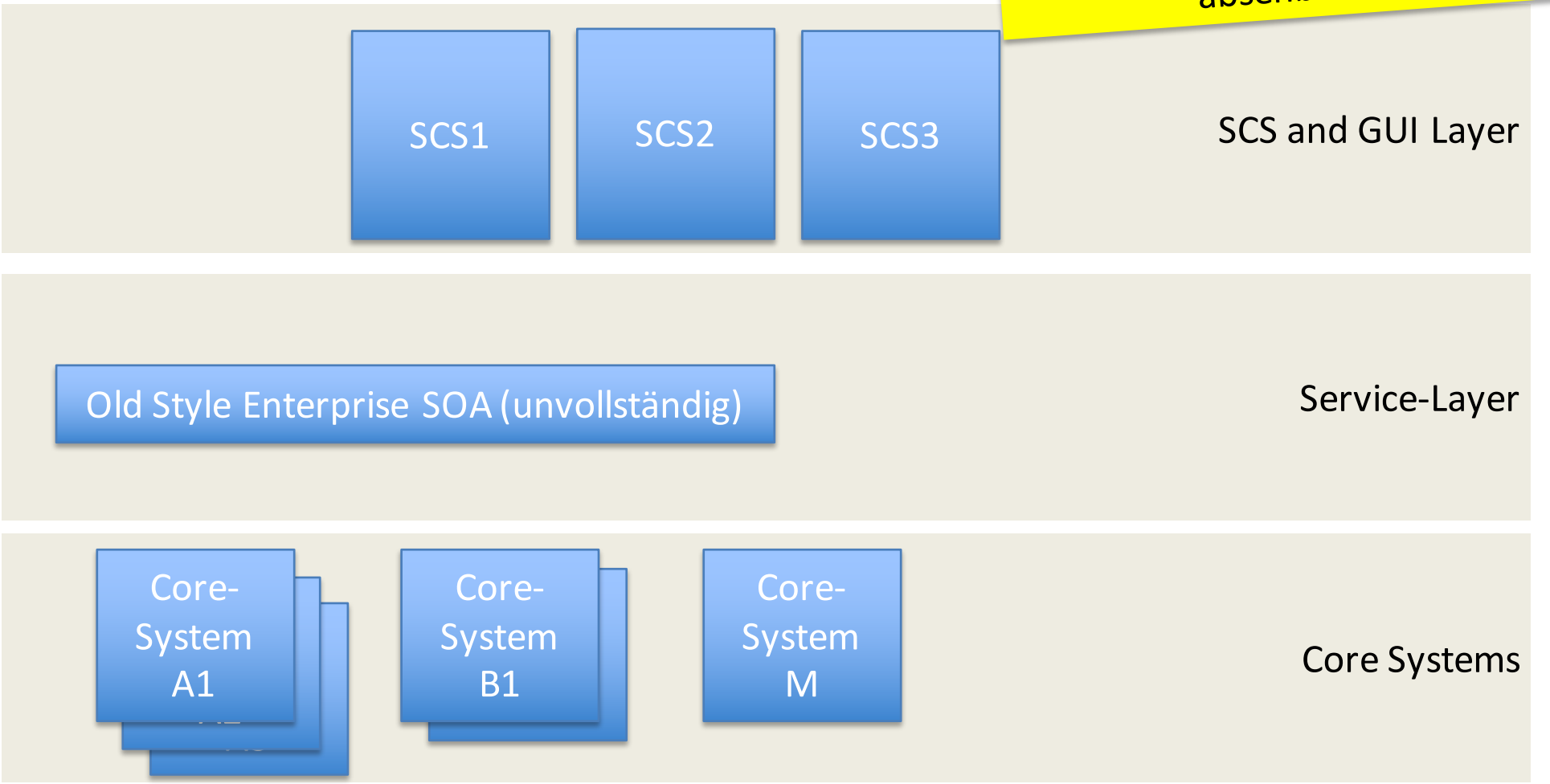


Quelle:

innoQ

Spannende Frage für Enterprise Architekten:
Wie bringt man die „Tanker“ in einer solche Richtung?
Muss erst noch breit erprobt werden

Vorsicht: Nicht erprobt und reichlich Herausforderungen absehbar!



Was bitte ist dann Lean EAM
Erste Frage: Was ist Lean im EAM Kontext?

Komus et. Al.	Bente et. Al	Hanschke
[Liker04], [Bösenberg+95]	[Bente+13]	[Hanschke14]
Kundenorientierung		Kundenorientierung
Verschwendung eliminieren	Eliminate Waste	Nutzen/Wertorientierung
Fließende Prozesse, Just in Time, Kanban		Flussprinzip
		Pull-Prinzip
		Null-Fehler-Prinzip
	Build Quality In	
Reflexion 5 W-Methode	Create Knowledge	
	Defer Committment	
Kurze, planbare Intervalle	Deliver fast	
Arbeitsgruppen, Eigenverantwortung der Mitarbeiter, Genchi genbatsu: „Geh hin und schau nach“.	Respect People	
Ständige Verbesserung KVP: Kontinuierlicher Verbesserungsprozess	Optimize the Whole	
Standardisierung		
Heijunka: Produktionsnivellierung		
Jidoka: Autonome Automation		
Andon: Visuelle Kontrolle (Art von Dashboards)		

Diagnose:
Schon mal nicht einheitlich definiert

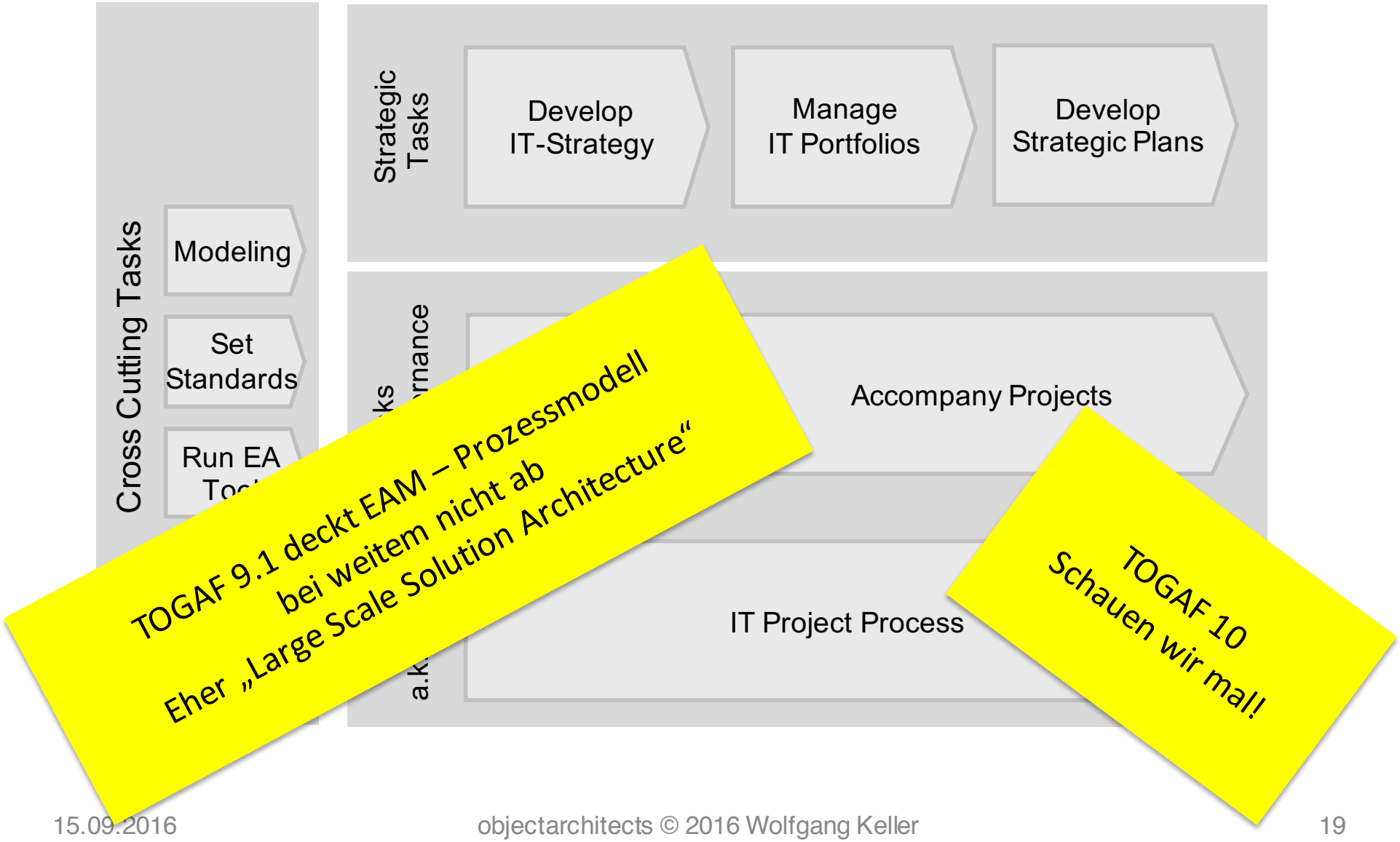
Was bleibt von Lean EAM übrig?

- Interessen der EAM-Kunden (Stakeholder) gründlich erfassen
- Nur das tun, was wirklich gebraucht wird
- Kann man auch schon mit „musterbasiertem EAM“ erreichen

Bildquelle: Wikimedia

Wecker im Fall von verkrusteten Strukturen

TOGAF 9.1 und 10 (upcoming 2017)



Business Architecture
Gibt es die überhaupt?

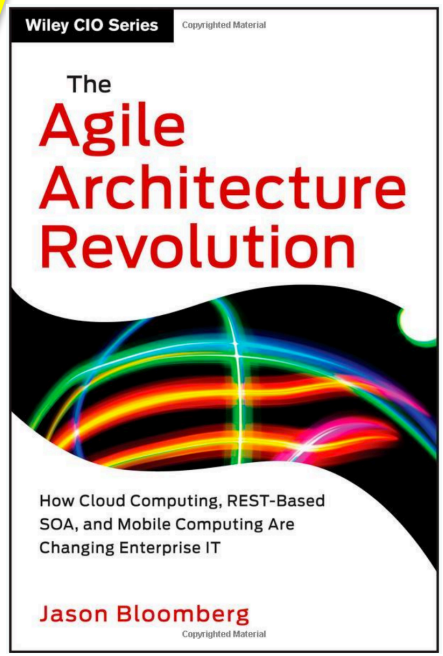
Es gibt Autoren, die behaupten, dass es „Business Architecture“ nicht geben kann

Wert für das Unternehmen

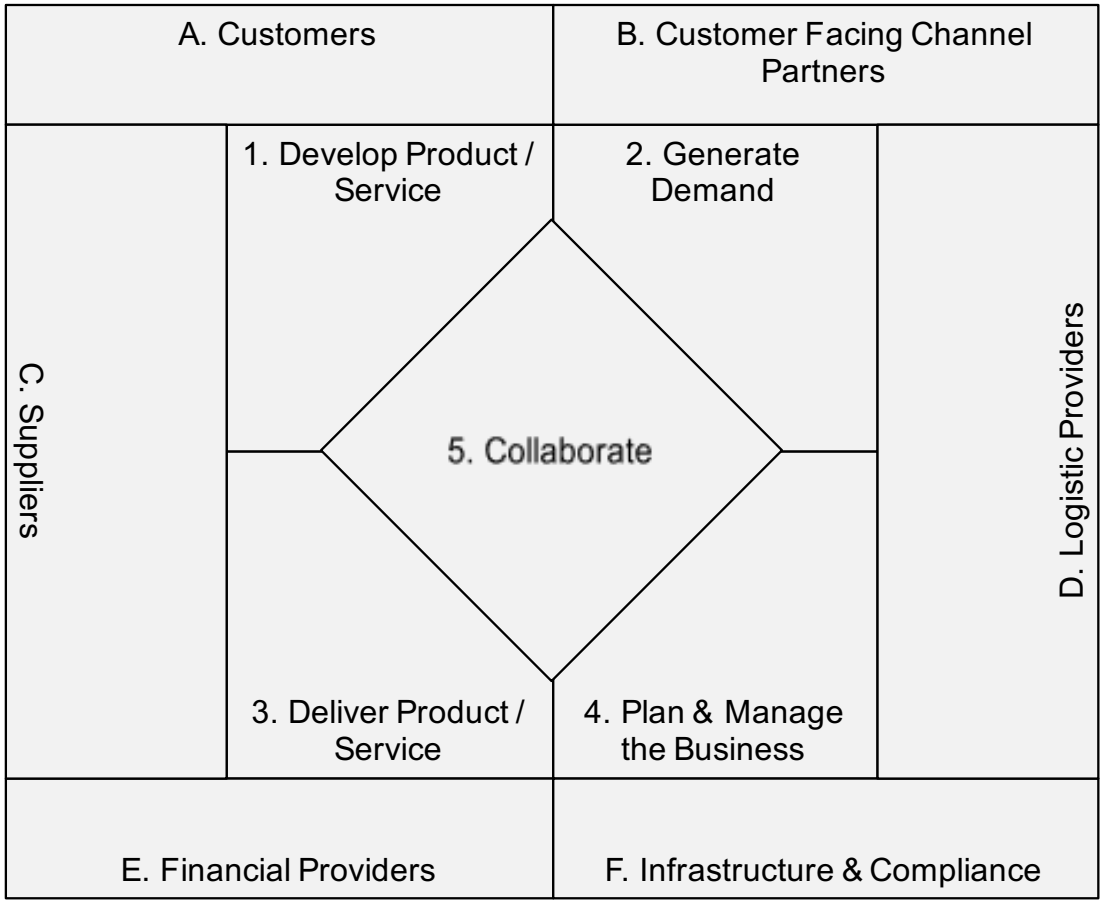
Simultane Entwicklung
Schlüsselfrage: „Wie kann die IT Potenziale aufzeigen, die durch die Strategie genutzt werden?“

IT-Business-Alignment
Schlüsselfrage: „Wie kann die IT die Strategie optimal unterstützen?“

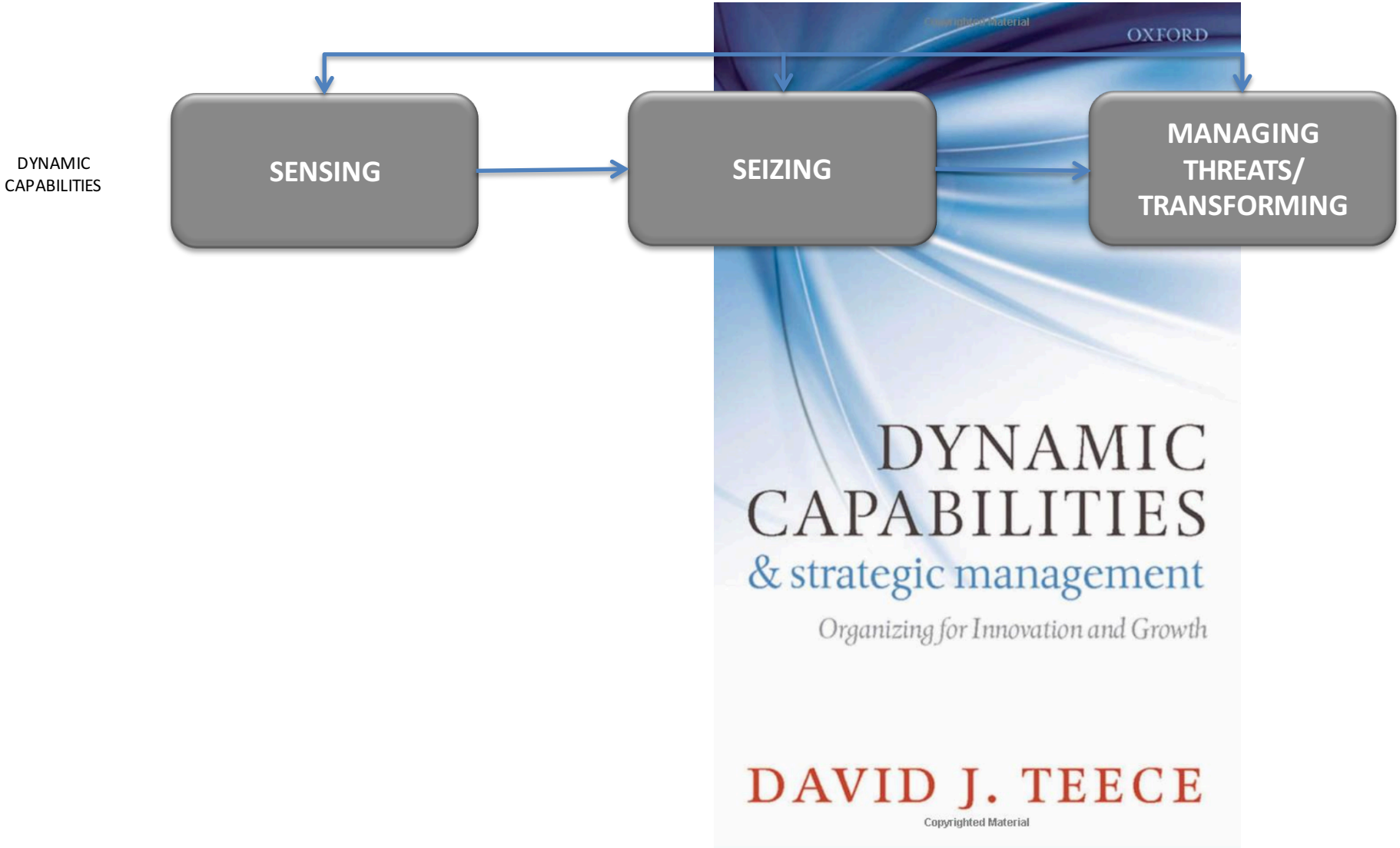
Modellzentrierte IT-Unternehmensarchitektur
Schlüsselfrage: „Was will der Kunde“?



Capabilities sollten inzwischen bekannt sein
Beispiel für Capability Map (oberste Ebene):

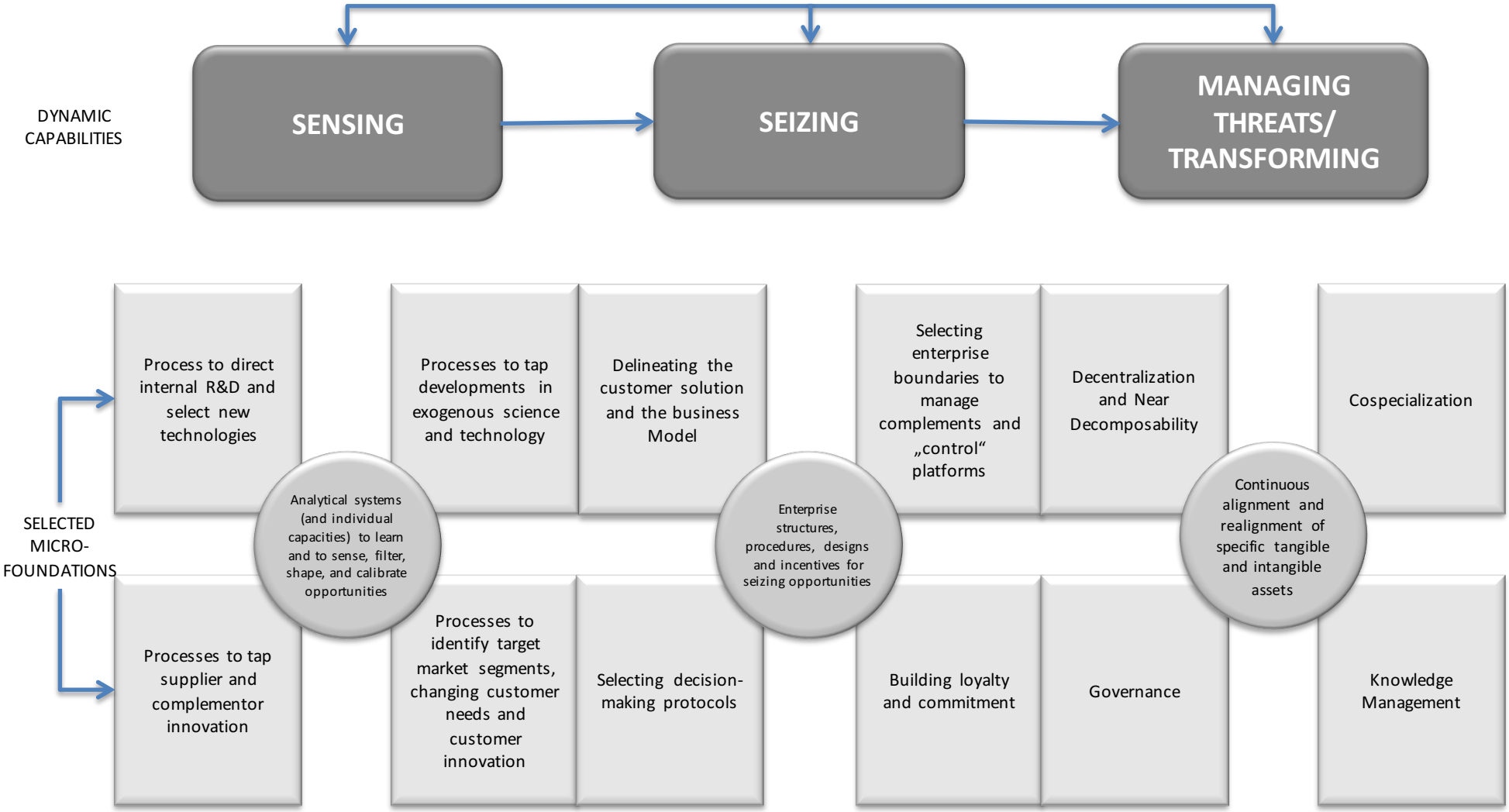


Was sind „Dynamic Capabilities“?



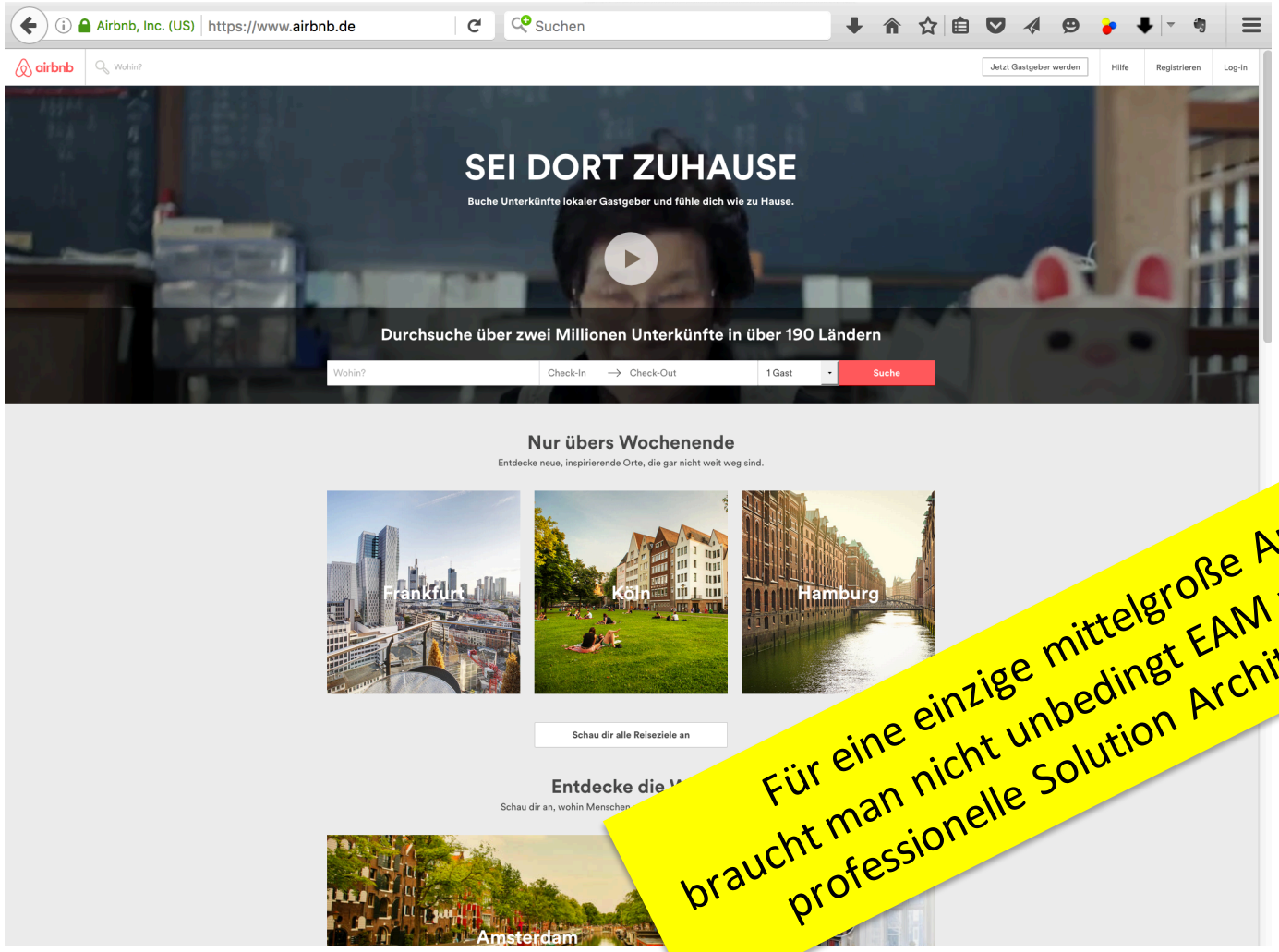
Quelle: [Teece09] David J. Teece: Dynamic Capabilities & Strategic Management – Organizing for Innovation and Growth; Oxford University Press, 2009.

Dynamic Capabilities gibt es als Konzept schon länger – sie verbreiten sich eher langsam



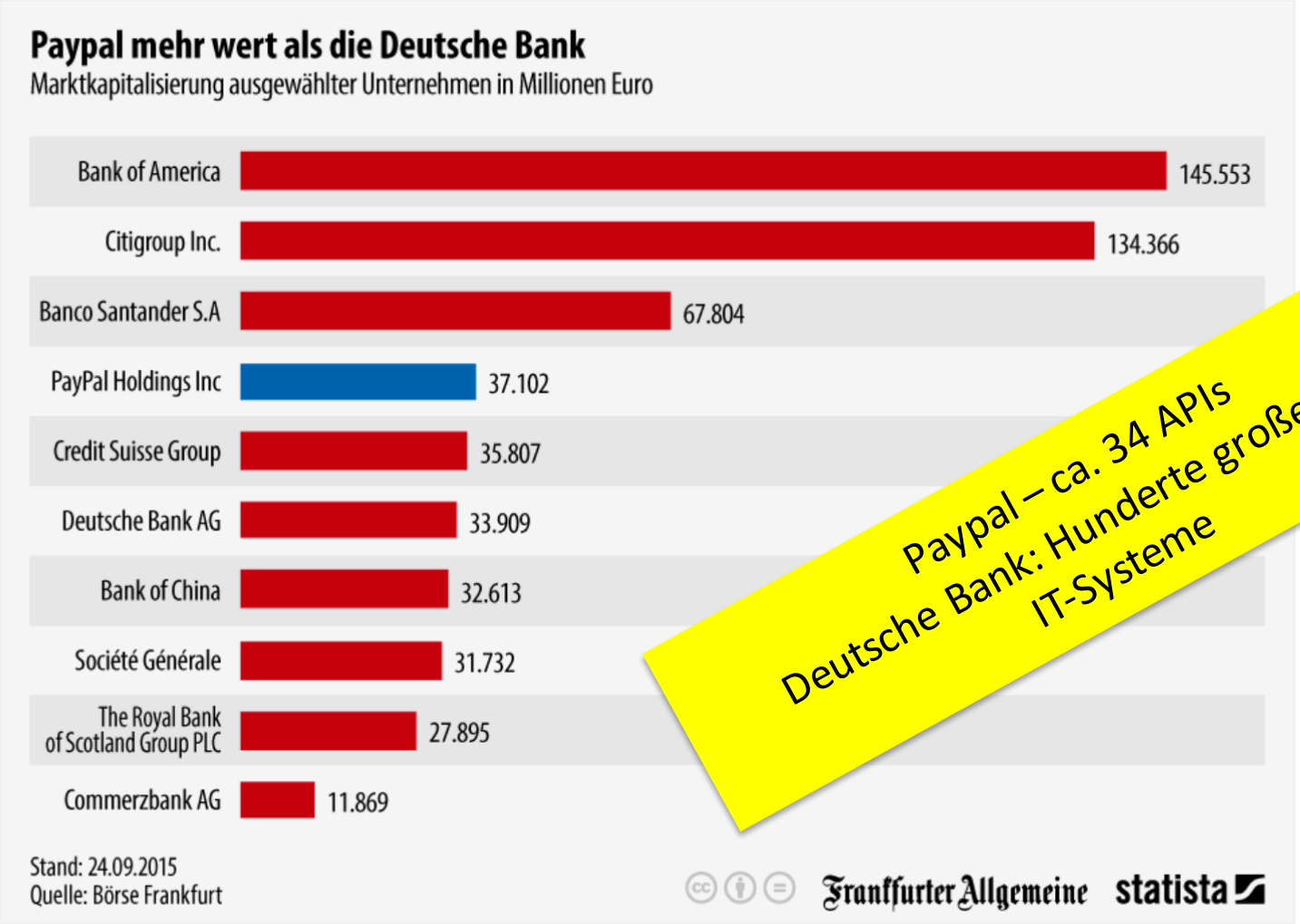
Quelle: [Teece09] David J. Teece: Dynamic Capabilities & Strategic Management – Organizing for Innovation and Growth; Oxford University Press, 2009.

EAM und Start-Ups / ExOs
Beispiel: AirBnB



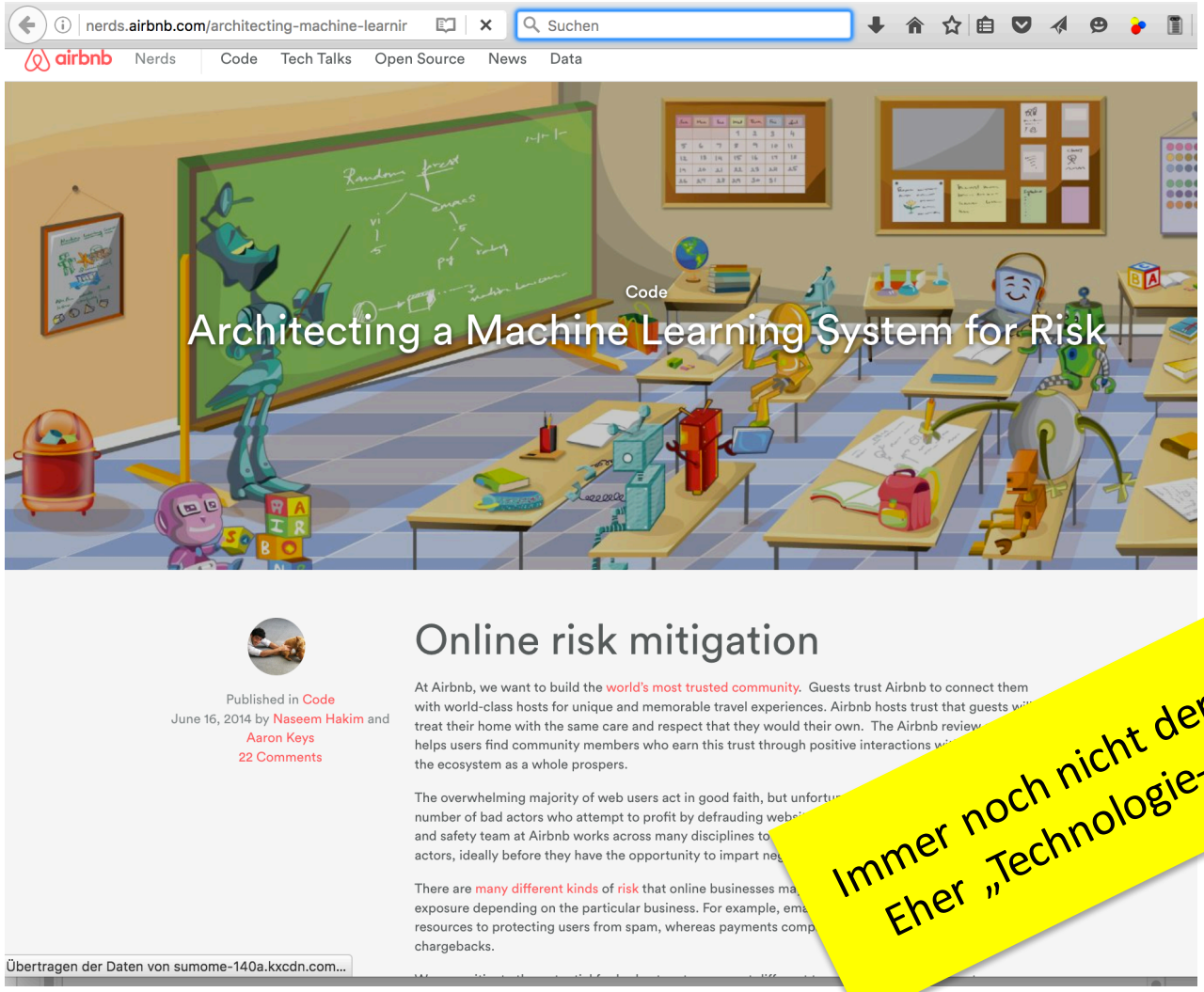
Für eine einzige mittelgroße App braucht man nicht unbedingt EAM wohl aber professionelle Solution Architecture

Old Economy vs. StartUps
Zum Nachdenken für Enterprise Architekten



Paypal – ca. 34 APIs
Deutsche Bank: Hunderte große (alte) IT-Systeme

Manchmal verfolgen StartUps noch eine extra Agenda, zum Beispiel im Bereich KI



Immer noch nicht der typische EAM Use Case
Eher „Technologie-Portfolio-Management“

Zusammenfassung: Schauen wir uns die Fragen noch einmal an ...

Braucht man EAM überhaupt noch, wenn man „agil“ arbeitet?

Was ist Lean EAM?

Braucht ein agiles Team Architektur?

Welche Rolle spielt EAM in der Digitalisierung?

Wie geht „agiles EAM“?

Wie steht es mit „Business Enterprise Architecture“

Ihr Werkzeugkasten

Wissen über „agile Architektur“ und Technologien der Start-Ups / Internet-Wirtschaft: REST, Cloud, SOA, SCS, DevOps

EAM bleibt im Kern stabil

Wissen über Geschäftsmodelle, Start-Ups, Betriebswirtschaft

Solider Hintergrund in Lösungsarchitekturen Ist wichtiger als vor 10 Jahren!

Bild: iStockPhoto